

Wir gestalten Geschichte

Die KfW Bankengruppe war immer ein Spiegel deutscher und internationaler Ereignisse – die Höhepunkte und Wendepunkte von 1948 bis 2018

70 Jahre
Verantwortung

18.11.1948



Das KfW-Gesetz tritt in Kraft. Darin steht das große Ziel: die deutsche Wirtschaft wieder stark zu machen.

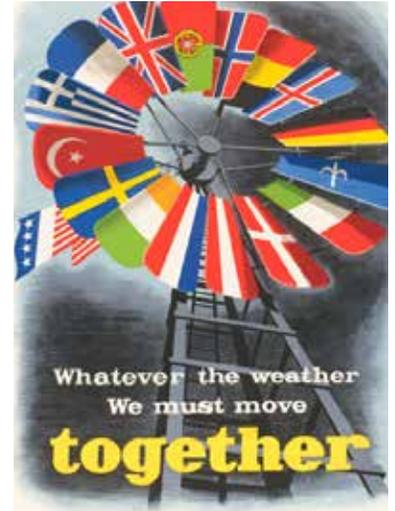
1949



Erster Auftritt der KfW am Kapitalmarkt. Auf Initiative des ersten Vorstandssprechers **Hermann Josef Abs** werden eine 5,5-Prozent-Teilschuldverschreibung und eine steuerbefreite 3,5-Prozent-Wohnungsbauanleihe angeboten.

1950

Die Investitionsfinanzierung aus Mitteln des **Marshallplans** läuft an. Die USA stellen 16 europäischen Staaten **13,3 Mrd. Dollar** zur Verfügung – in Sach- und Finanzmitteln.



1950

50%

In den Aufbaujahren (1949 bis 1953) gehen **50 Prozent des Kreditvolumens** an Elektrizitätserzeuger, Steinkohlenbergbau und Stahlindustrie.

1953



Schneller schöner wohnen: Bis Ende 1953 sagt die KfW günstige Kredite in Höhe von 319 Mio. Euro für den **Wohnungsbau** zu.

1953



Die KfW-Förderung verlagert sich zunehmend von den Grundstoffindustrien auf **verarbeitende Industrie, Handel und Handwerk**.

1958

Auf in die Welt! Die KfW vergibt erstmals Auslandskredite. So werden Guinea, Sudan und Chile bei der Zahlung von Importen aus Deutschland unterstützt. Kredite zur Stabilisierung ihrer Währung gehen an Argentinien und die Türkei.

1961

16.8.1961: Das KfW-Gesetz wird geändert. So erhält die Bank eine neue Aufgabe im Ausland: die **Entwicklungszusammenarbeit**.

1968



Die KfW bezieht in der Palmengartenstraße 5–9 in Frankfurt **ihren heutigen Hauptsitz**.

Gesamtgeschäft der KfW Bankengruppe (in Mrd. Euro, bis 2001 von Mark in Euro umgerechnet, nicht inflationsbereinigt)

0,4

1949

WIEDERAUFBAU

0,3

1954

1,

195

1971

Großes M

Kleinunternehmen erhalten eine Förderung, wie sie sonst nur große Firmen genießen: Das **M-Programm** stärkt den Mittelstand bei Investitionen und Innovationen.

1973



Brückenschlag für die Globalisierung. 1973 wird in Istanbul die **Bosporusbrücke** eröffnet, die als großes Infrastrukturprojekt Asien mit Europa verbindet. Die KfW zählt zu den Finanziers des Jahrhundertbauwerks.

1974



Mit **Helmut Schmidt** wird erstmals ein amtierender Bundesfinanzminister Vorsitzender des KfW-Verwaltungsrats.

1975

511

Millionen Euro

Die KfW gewährt Polen einen Kredit von 511 Mio. Euro, damit 125.000 Deutschstämmige eine **Ausreisegenehmigung** erhalten.

1975



Schubkraft für Europas Export. Die Bundesregierung beauftragt die KfW, Kredite für den Verkauf von Airbus-Flugzeugen bereitzustellen. 1975 werden die ersten Darlehen an Indien, Südkorea und Südafrika genehmigt. Das Geschäftsfeld Export- und Projektfinanzierung startet durch.

1981



Das **ökologische Bewusstsein** der Deutschen wächst. Waldsterben, Smog und Klimawandel werden heiß diskutiert. Die KfW setzt 1981 ein eigenes **Umweltprogramm** auf.

1981

»» Nach der zweiten Ölkrise von 1979 initiiert die Bundesregierung ein 1,74 Mrd. Euro schweres KfW-Sonderprogramm zur **Unterstützung der deutschen Wirtschaft.**

1986

AAA

Ein dreifach Hoch! Die KfW erhält von Moody's und Standard & Poor's das **Triple-A-Rating**. Es bescheinigt ihr höchste Bonität und ein zu vernachlässigendes Ausfallrisiko. Diese Bewertung war für die KfW der Startschuss, als Anleihe-Emittentin auch den US-Kapitalmarkt anzuzapfen. Das Triple A gilt übrigens auch heute noch für die KfW!



1989

Mit dem **Fall der Mauer** und dem Ende der DDR ist die KfW gefragt. Der vorher infrage gestellte Namensteil „Wiederaufbau“ ist erneut Programm. Nach **25 Jahren Einheit** haben Wirtschaft, Privatpersonen und Kommunen in Ostdeutschland von KfW-Krediten in Höhe von **194 Mrd. Euro** profitiert.

4

1,3

1964

1,8

1969

4,0

1974

1990



Die KfW stemmt in Ostdeutschland das weltweit größte Förderprogramm zur **Instandsetzung und Modernisierung von Wohnraum**.
Resultat: 100.000 Kredite im Spitzenjahr 1990.

1994



1.10.1994: Die KfW tritt die **Gesamtrechtsnachfolge** der Staatsbank Berlin an. Damit übernimmt sie Vermögen und Geschäfte der einstigen Zentralbank der DDR. Sitz der KfW-Niederlassung ist das Gebäude am Gendarmenmarkt.

1996



Ab 1996 unterstützt die KfW **Polio-Impfkampagnen**, zuerst in Indien, später auch in sechs weiteren Ländern Asiens und Afrikas. Die KfW ist damit Teil des erfolgreichen weltweiten Kampfes gegen die Kinderlähmung: Gab es Anfang der Neunzigerjahre mehr als 350.000 Erkrankungen jährlich, sind es heute nur noch wenige Einzelfälle.

1997



Im Sommer werden die Anrainer der Oder von einer Jahrhundertflut heimgesucht. Um die **Hochwasserschäden** beheben zu können, legt die KfW ein erstes Sonderprogramm von 102 Mio. Euro auf. Auch nach den Hochwasserkatastrophen 2002 und 2013 steht die Bank den Opfern zur Seite.

2001

Alles auf Wachstum!
Die KfW erwirbt die DEG. Zwei Jahre später wird die DtA mit der KfW verschmolzen. Die Zahl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter steigt – **auf mehr als 3.300**. Unmittelbar nach der Wiedervereinigung hatte die KfW noch weniger als 1.000 Beschäftigte.

2001



Die neue KfW-Tochter DEG beteiligt sich als **Pionierinvestor** am ersten Mobilfunkanbieter in Afrika. Ein wichtiger Impuls für die flächendeckende Verbreitung der Technologie. Innovative Geschäftsideen fördert die DEG gezielt, heute auch im Bereich Fintechs.

2006

Der **Studienkredit** der KfW ist eine Erfolgsgeschichte für den Bildungsstandort Deutschland. Mehr als 320.000 Studierende haben diese Möglichkeit seit Programmstart genutzt. Im Durchschnitt erhält jeder von ihnen während der Hochschul-ausbildung 500 Euro pro Monat.

5,5

1979

6,7

1984

13,4

1989

FALL DER MAUER

2007

Nachdem die **Deutsche Industriebank (IKB)**, an der die KfW beteiligt war, durch Subprime-Investments in den USA in existenzielle Schwierigkeiten geraten ist, spannt die KfW mit den Bankenverbänden und dem Bund einen **Schutzschirm** und übernimmt einen Großteil der Risiken.

2008

» Die KfW gründet die Export- und Projektfinanzierung aus. Die neue Tochter KfW IPEX-Bank agiert rechtlich selbstständig am Markt – und leistet einen wichtigen Beitrag zur internationalen Reputation der KfW.

2008



15.9.2008: Im Zuge der Rückabwicklung eines Devisenwappengeschäfts überweist die KfW der **Investmentbank Lehman Brothers** knapp 320 Mio. Euro. Die vereinbarte Gegenzahlung in Dollar bleibt aus, denn Lehman hat in der Nacht zuvor Insolvenz angemeldet. Die Bild-Zeitung kommentiert die unentschuldbare Panne schonungslos. Nach dem Vorfall schlägt der neue KfW-Vorstandsvorsitzende Ulrich Schröder einen umfangreichen Modernisierungskurs ein. Heute steht die KfW stärker und professioneller da als je zuvor.

2010



Von der Bankenkrise erholt sich die Wirtschaft nur langsam. Mit dem KfW-Sonderprogramm – das die KfW im Rahmen der Konjunkturpakete der Bundesregierung in den Jahren 2009 und 2010 erfolgreich abwickelt, um eine Kreditklemme zu verhindern – hilft die Förderbank insbesondere dem Mittelstand. Im Zuge der Kampagne **Konjunktur auf Tour** reisen Mitarbeiter in einem Bus quer durch die Republik, um Unternehmen über ihre Möglichkeiten zu informieren. Mit Erfolg: Insgesamt werden bis zum Jahresende 2010 5.000 Anträge über **13,3 Mrd. Euro** bewilligt und 1,2 Mio. Arbeitsplätze gesichert.

2011



Der **GAU von Fukushima** schockt die Welt – und beschleunigt die Energiewende. Jetzt ist Energie aus Sonne und Wind gefragt. So legt die KfW noch im selben Jahr gemeinsam mit dem Bund ein mit fünf Mrd. Euro ausgestattetes Programm zur Förderung von **Offshore-Windparks** auf. Im Jahr 2012 finanziert die KfW 94 Prozent der in Deutschland zugebauten Windenergieanlagen mit. KfW IPEX-Bank, DEG und KfW Entwicklungsbank sorgen dafür, dass sich auch international mehr Windräder drehen.

21,8

1994

41,2

1999

62,9

2004

2013



1.1.2013: Die KfW Stiftung nimmt ihre Arbeit auf. Sie soll das **gesellschaftliche Engagement** der KfW sicherstellen, verstetigen und in die breite Öffentlichkeit tragen – unabhängig von der Ertragsentwicklung der Bank. So unterstützt die Stiftung in einem ihrer vier Schwerpunktthemen den Erhalt von **Biodiversität**.

2014

Seit Mitte 2014 emittiert die KfW **Green Bonds**. Die grünen Anleihen bieten Anlegern die Möglichkeit, Sicherheit und Liquidität gezielt mit der Förderung des Umwelt- und Klimaschutzes zu verbinden. Mit der Emission von Green Bonds und Investitionen in Green Bonds stärkt die KfW den wachsenden Markt für ökologische Investments insgesamt.

2014



Engagement für Europa. KfW-Vorstandsvorsitzender Ulrich Schröder (l.) verspricht EU-Kommissionspräsident Jean-Claude Juncker die Beteiligung an der Investitions-offensive der EU-Kommission, dem sogenannten **Juncker-Plan**. Damit leistet die Förderbank ihren Beitrag, Europa wieder zu mehr Wachstum zu verhelfen.

2015

5

Millionen Tonnen

Die KfW trägt zum Klimaschutz bei. Allein die 2015 zugesagten Förderkredite für Erneuerbare-Energien-Anlagen in Deutschland sorgen dafür, dass fünf Millionen Tonnen **Treibhausgase** vermieden werden – Jahr für Jahr! Das schützt Umwelt und Klima, vermindert die Energieimporte und sichert Arbeitsplätze.

2015



Mehr als eine Million Menschen machen sich 2015 auf den Weg nach Europa. Die deutschen Kommunen sind gefordert. Sie werden von der KfW mit einer **Sonderförderung für Flüchtlingsunterkünfte** unterstützt. Aufgrund der hohen Nachfrage wird sie dreimal auf insgesamt 1,5 Mrd. Euro aufgestockt. Die KfW Entwicklungsbank ist zudem im Ausland aktiv und betreut **in 28 Ländern 117 Projekte** mit direktem Flüchtlingsbezug. Allein die Neuzusagen 2017 in Höhe von 1,2 Mrd. Euro helfen elf Millionen Flüchtlingen, insbesondere im Nahen Osten.

2016

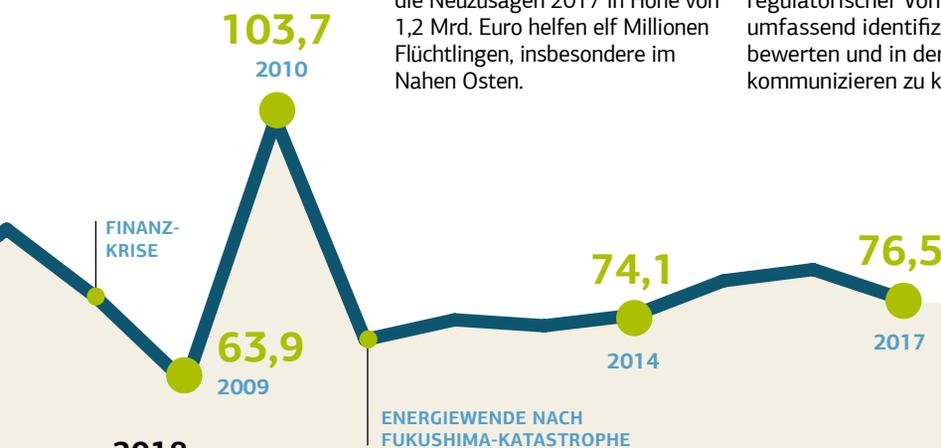
Seit 2016 sind wesentliche **bankaufsichtsrechtliche Normen** des Kreditwesengesetzes und der europäischen Capital Requirements Regulation auf die KfW entsprechend anzuwenden – und die KfW wird von der BaFin beaufsichtigt. Die KfW nimmt das Thema „Regulatorik“ in ihr Strategisches Zielsystem auf, um Auswirkungen aktueller und neuer regulatorischer Vorhaben umfassend identifizieren, bewerten und in der Bank kommunizieren zu können.

2017

22

Milliarden Euro

Im inländischen Fördergeschäft der KfW spielt das **Geschäftsfeld Mittelstandsbank** eine immer größere Rolle. Das Geschäftsvolumen von 22 Mrd. Euro spiegelt die hohe Nachfrage an Investitionskrediten für Energieeffizienz, Digitalisierung, Innovation und Gründungen. Das gesamte Geschäftsvolumen der KfW Bankengruppe liegt 2017 bei 76,5 Mrd. Euro.



2018

Die KfW sorgt mit Unterstützung des ERP-Sondervermögens dafür, dass Start-ups sowie junge innovative, stark wachsende Technologieunternehmen besseren Zugang zu Eigenkapital finden. Eine **neue Tochtergesellschaft** investiert künftig in Venture-Capital- und Venture-Debt-Fonds, die dieses Kapital an Hightech-Schmieden vergeben. Bis 2020 sollen jährlich bis zu 200 Mio. Euro investiert werden.



2018

Der Zukunft zugewandt: Die KfW Bankengruppe unterstützt innovative Klima- und Umweltprojekte und gehört mittlerweile zu den **größten Umweltbanken** weltweit. Sie fördert auch die Energiewende im Ausland und finanziert etwa über die KfW Entwicklungsbank den Bau eines der **größten Solarkomplexe der Welt** im marokkanischen Ouarzazate (l.) mit.